

# Capacitação Risco Socioambiental

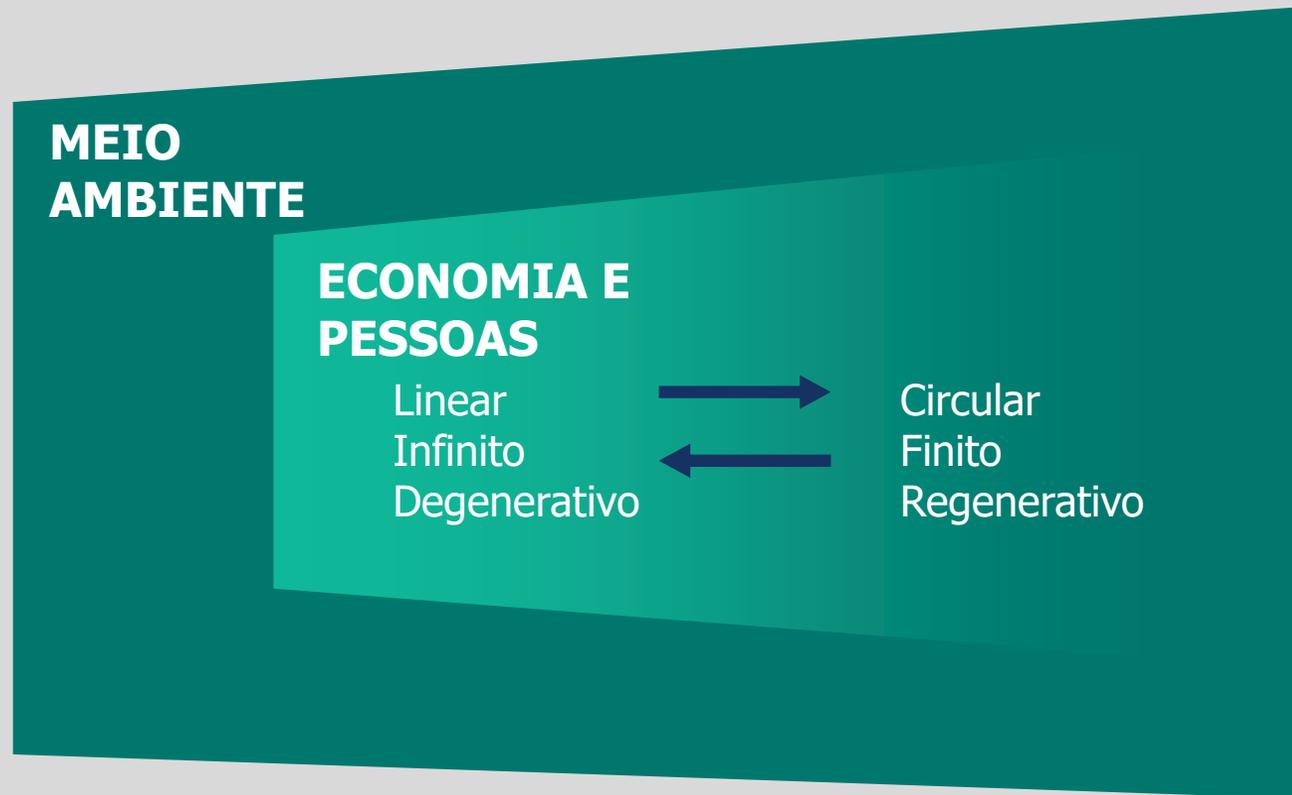
ABDE

30 de janeiro de 2020

RESULTANTE  
RESEARCH • CONSULTORIA • EDUCACIONAL



# A alocação de recursos escassos, um discurso tradicional da economia, também se aplica às questões socioambientais



## Relevância dos Serviços Ecossistêmicos:

- ✓ **Provisão de recursos**
  - Água, alimentos, fibras, madeira, combustível
- ✓ **Regulação**
  - Clima, segurança alimentar, erosão, processamento de resíduos, qualidade da água e do ar, controle de poluição
- ✓ **Cultural**
  - Recreativo, estético
- ✓ **Suporte à atividade econômica**
  - Formação de solo, fotossíntese, ciclos nutricionais, sequestro de carbono, polinização

## \$ 6,6 trilhões

São os custos ambientais estimados da atividade humana, anualmente. (11% do PIB Global de 2008)

## \$ 2,15 trilhões

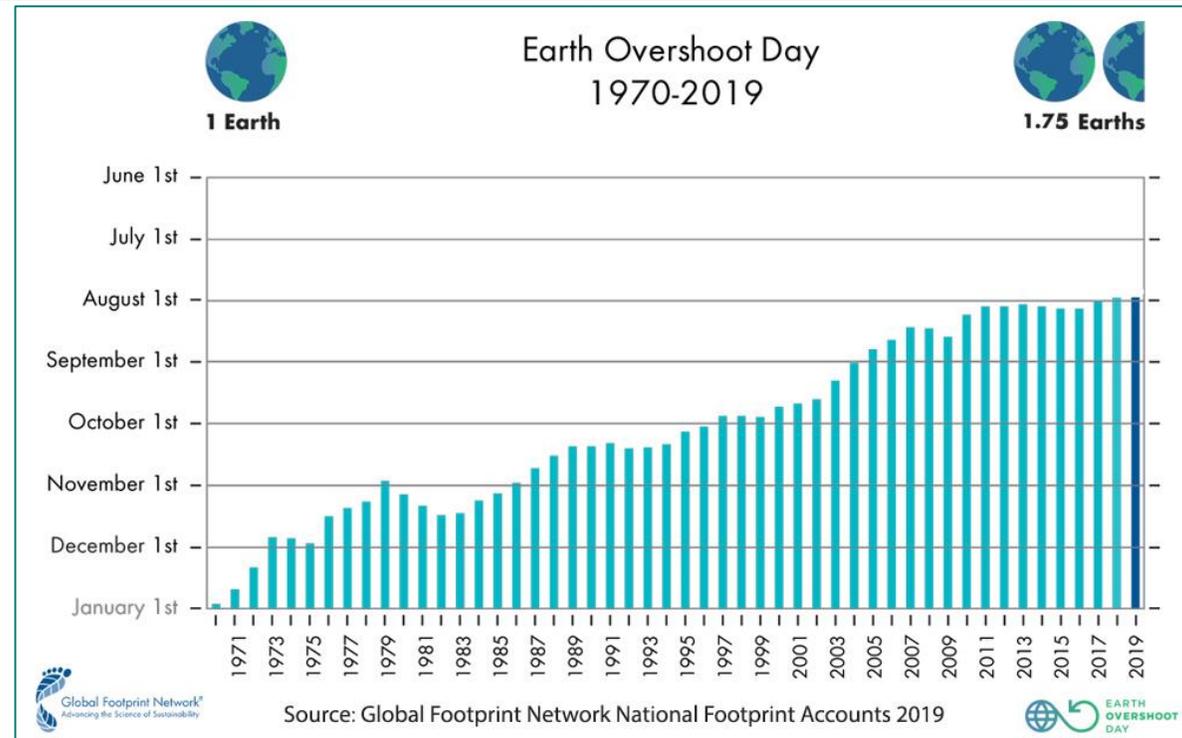
Ou 35% destes custos são gerados pelas 3 mil maiores empresas listadas globalmente

## > 50%

É o impacto potencial sobre os custos operacionais das empresas a partir da consideração de custos ambientais.

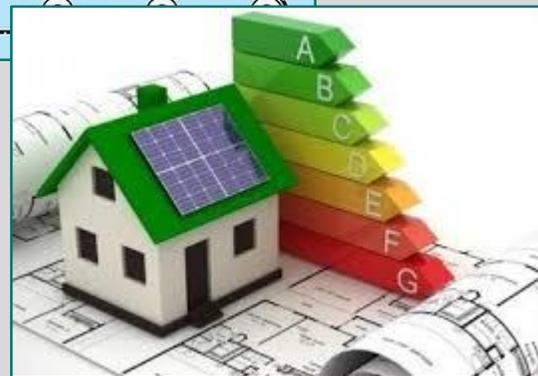
# Os conceitos envolvidos neste debate se estruturaram na década de 80

- **Relatório Nosso Futuro Comum, 1987**
- “Desenvolvimento sustentável é o desenvolvimento que permite satisfazer as necessidades presentes, sem comprometer a capacidade das gerações futuras de suprir suas próprias necessidades”



Ministra Gro Harlem Brundtland – Primeira Ministra da Noruega que chefiava a Comissão Mundial sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento em 1987

# Temas ambientais dizem respeito ao uso de recursos e aos resíduos e impactos da produção e consumo



- ✓ Conformidade legal
- ✓ Energias renováveis
- ✓ Ecoeficiência
- ✓ Descarte de Resíduos
- ✓ Escassez ou poluição da água, ar e outros recursos
- ✓ Mudanças climáticas
  - Mitigação
  - Adaptação
- ✓ Mudanças no uso do solo
- ✓ Perda da biodiversidade
- ✓ Acidificação dos oceanos
- ✓ Ciclos de nitrogênio e fósforo

Fonte: UNPRI – Reporting Framework 2016

# E trazem riscos para a sociedade e economia

	2015	2016	2017	2018	2019
Crise hídrica		Fracasso de mitigação e adaptação às mudanças climáticas	Armas de destruição de massa	Armas de destruição de massa	Armas de destruição de massa
Propagação maciça de doenças infecciosas		Armas de destruição de massa	Eventos climáticos extremos	Eventos climáticos extremos	Fracasso de mitigação e adaptação às mudanças climáticas
Armas de destruição de massa		Crise hídrica	Crise hídrica	Desastres naturais	Eventos climáticos extremos
Conflitos interestaduais com consequências regionais		Migrações involuntárias em larga-escala	Desastres naturais	Fracasso de mitigação e adaptação às mudanças climáticas	Crise hídrica
Fracasso de mitigação e adaptação às mudanças climáticas		Choque severo de preços da energia	Fracasso de mitigação e adaptação às mudanças climáticas	Crise hídrica	Desastres naturais

- Econômico
- Ambiental
- Geopolítico
- Social

Fonte: Fórum Econômico Mundial, [Global Risk Report, 2019](#)

# Em temas sociais, a pauta é o relacionamento com os *stakeholders*



**Brasil de Fato**  
UMA VOZ POPULAR DO BRASIL E DO MUNDO

**Comunidades tradicionais no Ceará sofrem perseguição em conflito pela terra**

Quilombolas e indígenas enfrentam inimigo em comum: empresários ligados ao turismo de massa e setores de energia

Amanda Sampaio e Joana Vidal  
Brasil de Fato | Fortaleza (CE), 20 de Dezembro de 2016 às 17:12



Comunidade de Tremembé da Barra do Mundaú durante celebração / Camilla Garcia

Pelo menos três comunidades tradicionais do Ceará (Quilombo do Cumbe, em Aracati, Praia do Canto Verde, em Beberibe, e Tremembé da Barra do Mundaú, em Itaipocó), estão enfrentando graves conflitos nos últimos

COMPARTILHE



**Reporter Brasil**

Busca:

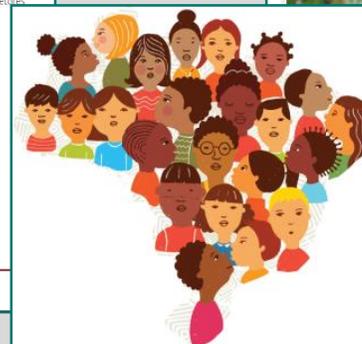
Com R\$ 2

23/10/2014 - 10:24

**Adolescente chinês é resgatado de escravidão com ajuda de tradutor online**

Jovem escravizado trabalhou em pastelaria por dois anos sem receber salário ou poder sair do local. Fiscalização investiga se caso está ligado a rede internacional de tráfico de pessoas

Por Diêdoro Wroblewski | Categoria(s): Notícias



- ✓ Direitos humanos
- ✓ Saúde e segurança no trabalho
- ✓ Direitos trabalhistas na cadeia de valor
- ✓ Trabalho infantil, escravo ou degradante
- ✓ Liberdade de associação e de expressão
- ✓ Gestão do capital humano e relações trabalhistas
- ✓ Diversidade
- ✓ Relacionamento com comunidades locais
- ✓ Atividades em regiões de conflito
- ✓ Saúde e acesso a medicina
- ✓ Proteção aos direitos do consumidor

Fonte: UNPRI – Reporting Framework 2016

# A governança é imprescindível para que haja uma integração efetiva

**mercado**

**Em códigos de conduta, varejistas que compram da JBS condenam corrupção**

Rodrigo Fonseca - 21.mar.2017(ABP)

**EXAME.COM** Ao Site Resultado do IR Michel Tenner

**Os dados confirmam: boas práticas de governança valorizam ações**

Conheça o impacto que uma boa política de governança pode ter na lucratividade de uma empresa

Abel Brundé Content  
3 Jul 2017, 18:08 • Publicado em 23 Jun 2017, 18:02

**Empresas comprometidas com a ética**

Pesquisa da Deloitte: "A caminho da transparência - A evolução dos pilares da governança corporativa", aponta as vantagens das boas práticas nas companhias brasileiras

80%	POSSUEM CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO
7%	PRETENDEM INSTALAR NOS PRÓXIMOS DOIS ANOS
13%	NÃO PRETENDEM INSTALAR

Fonte: Deloitte

FONTE: Relatório "A caminho da transparência" da Deloitte (Gráfico: Estado ABC)

**GUIA DE BOAS PRÁTICAS**

AUTORREGULAÇÃO BANCÁRIA - FEBRABAN 10 2012

**EXPERIÊNCIAS EM GOVERNANÇA CORPORATIVA**

**Sustentabilidade nos Conselhos de Administração:**  
Práticas de algumas empresas listadas brasileiras

IBGC | Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

- ✓ Estrutura, tamanho, diversidade, competências e independência do Conselho de Administração
- ✓ Remuneração e bônus de executivos
- ✓ Direitos e interações dos acionistas
- ✓ *Disclosure* de informações ao mercado
- ✓ Ética nos negócios
- ✓ Combate ao suborno e corrupção
- ✓ Controles internos e gestão de riscos
- ✓ Relacionamento entre Conselho, executivos, acionistas e *stakeholders*
- ✓ Posicionamento estratégico, abrangendo impactos das questões ESG e implementação de estratégias

Fonte: UNPRI – Reporting Framework 2016

# Evoluindo para demonstrar as relações entre as dimensões



Fonte: [Cambridge University, Rewiring the Economy, 2017](#)

Tradução livre

# Os ODS são a consolidação da agenda global de desenvolvimento sustentável

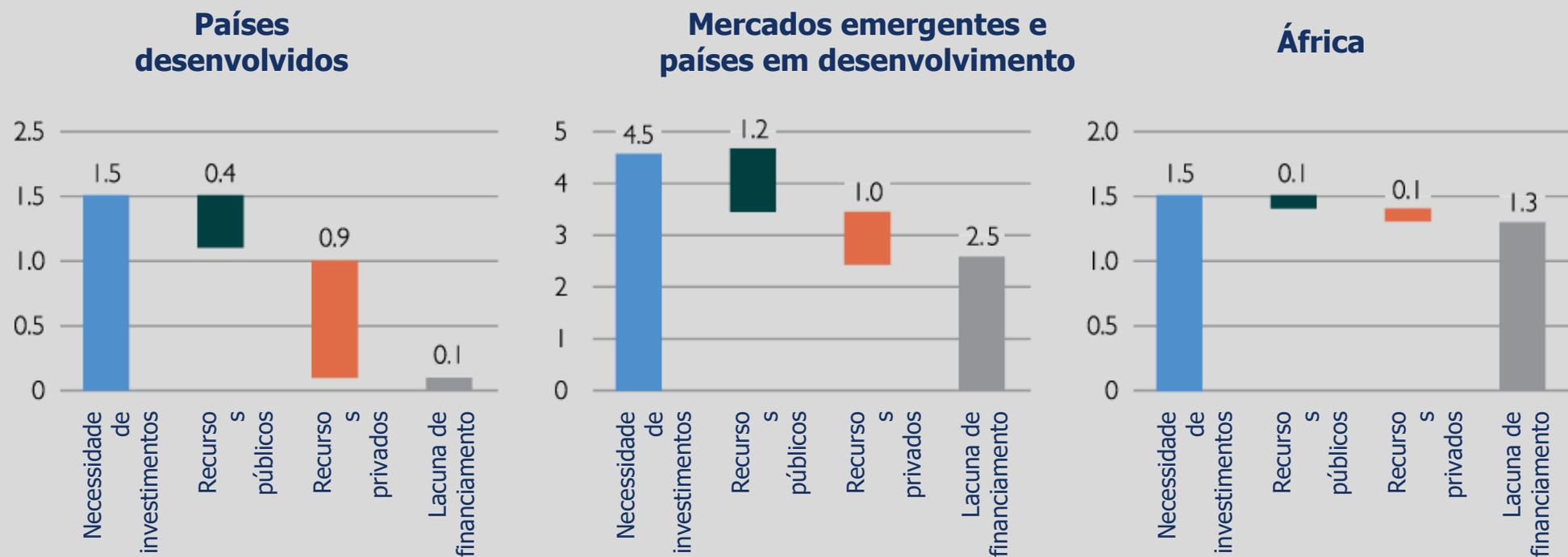


Saiba mais sobre os ODS

<https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/>

# E existe um *gap* de financiamento destes objetivos

## Gap anual de financiamento dos ODS (em US\$ tri)



Fonte: UNEP-FI, [Rethinking Impacto to Finance the SGDs, 2018](#)

As IFs geram impactos no exercício de suas atividades e nas operações que realizam com clientes

## Impacto Direto (atividades)

- ✓ Impactos das atividades
  - Público Interno (colaboradores)
  - Cadeia de Fornecedores
  - Poder Público
  - Comunidades

## Impacto Indireto (operações com cliente)

- ✓ Impacto das operações:
  - Clientes
  - Meio Ambiente
  - Comunidades
  - Outras partes interessadas
- ✓ Papel indutor de melhores práticas

## Operações junto aos clientes das IF's

### Crédito

- Financiamento a projetos
- Financiamento a clientes, (ex: capital de giro, crédito PF, etc.)

### Investimentos

- Renda Fixa
- Renda Variável
- Produtos Estruturados

### Seguros

- Subscrição de Riscos
- Gestão de Risco
- Investimento de Reservas

Avaliação dos impactos socioambientais quanto a

- Natureza: direto ou indireto
- Abrangência
- Relação com os resultados
- Mitigação/Remediação

# A definição da estratégia para abordar estes mercados varia de acordo com a cultura e objetivos das IFs

## Integração ao *mainstream*

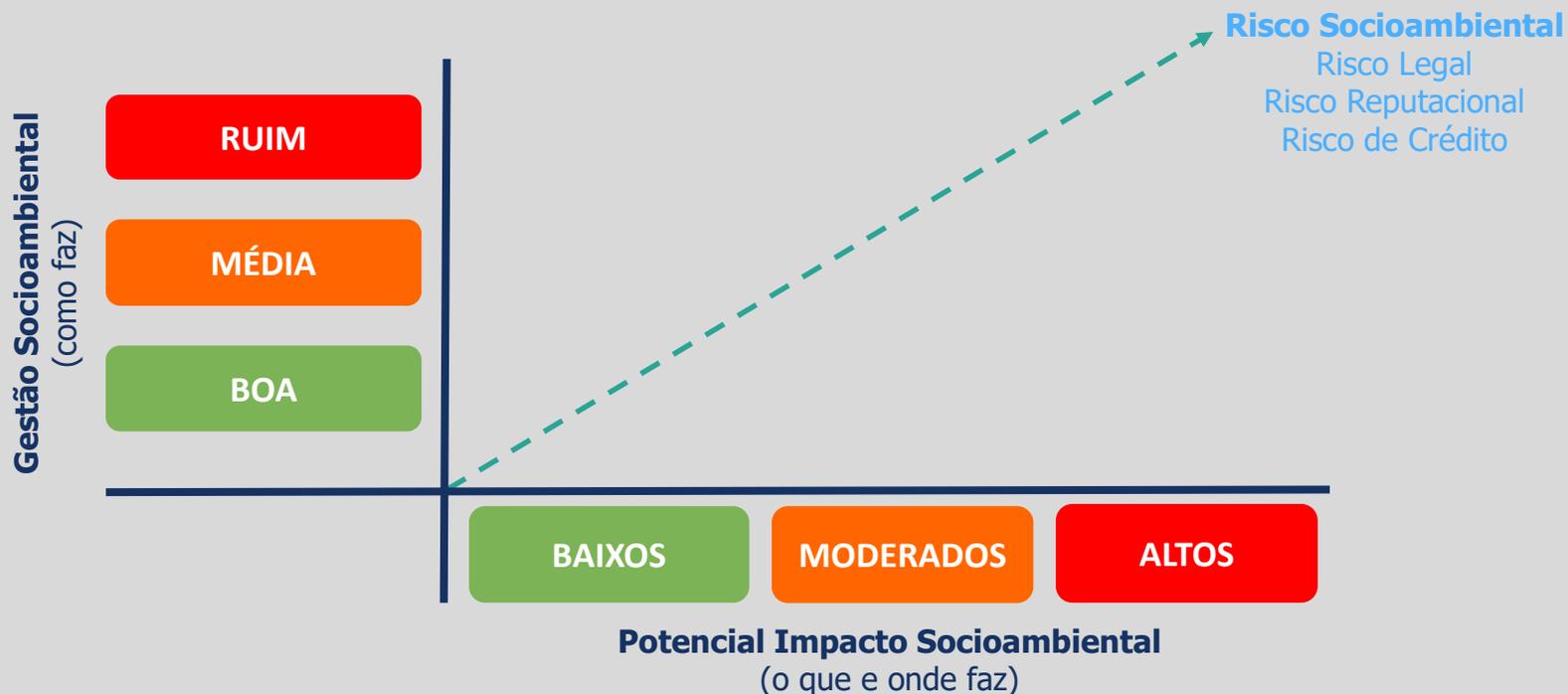
- Uso de estruturas existentes
- Menos dificuldade no entendimento interno de conceitos
- Critérios ASG nos processos internos de avaliação
- Pouca alteração da estrutura de metas comerciais

## Desenvolvimento de produtos específicos

- Direcionamento de recursos para setores ou mercados específicos
- Requisitos diferenciados para concessão do crédito
- Facilidade de mensuração de impacto e retorno
- Reconhecimento comercial/reputacional

# O olhar de processos se alinha às análises de risco socioambiental

“Define-se risco socioambiental como a possibilidade de ocorrência de perdas das instituições mencionadas no art. 1º decorrentes de danos socioambientais.” (Resolução Banco Central 4.327/2014)



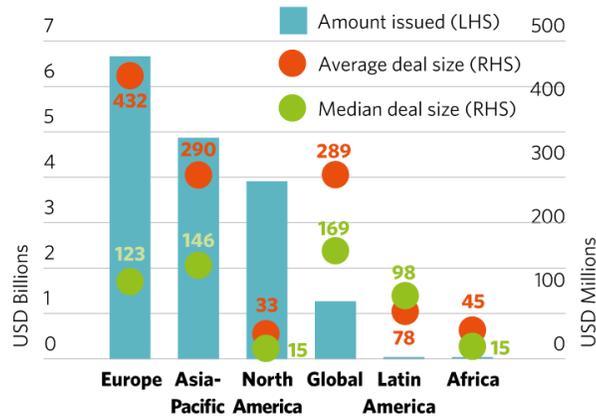
Apesar da transversalidade à diversas modalidades de risco, vale reforçar a influência predominante nas três modalidades, conforme prevê o Normativo SARB nº 14.

# Enquanto podem se desenvolver produtos específicos como *green bonds*

Todos os tamanhos de operações de Títulos Verdes apresentaram crescimento



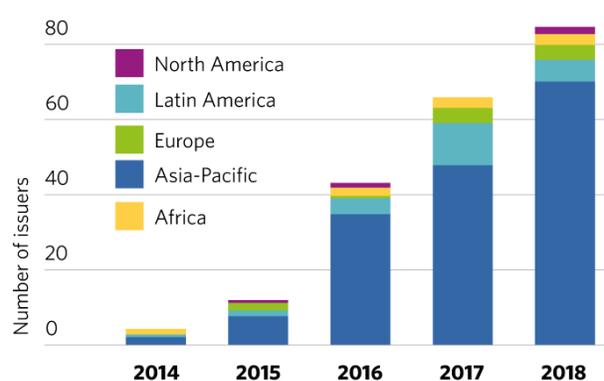
Mais operações menores: emissões médias ficaram abaixo de USD170m em todas as regiões em 2018



Emissões de mercados emergentes ganham impulso

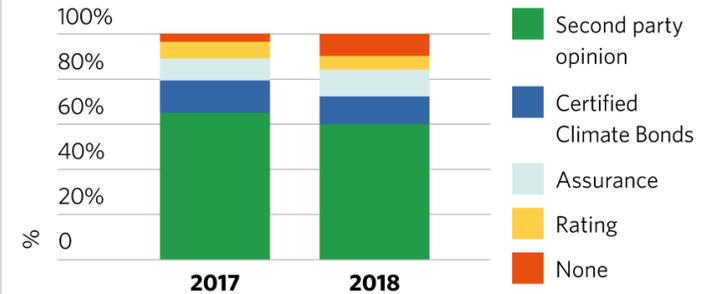


85 novos emissores de títulos verdes estrearam em 2018

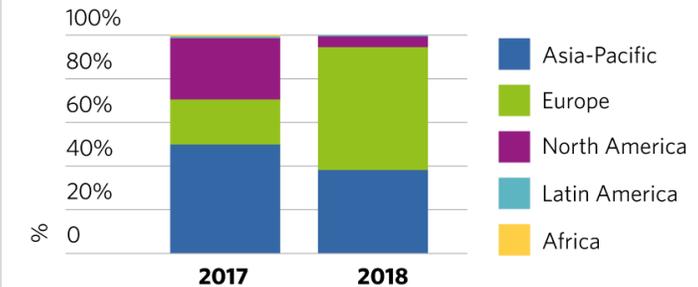


Maior transparência e credibilidade

89% das emissões globais de 2018 passou por uma avaliação externa

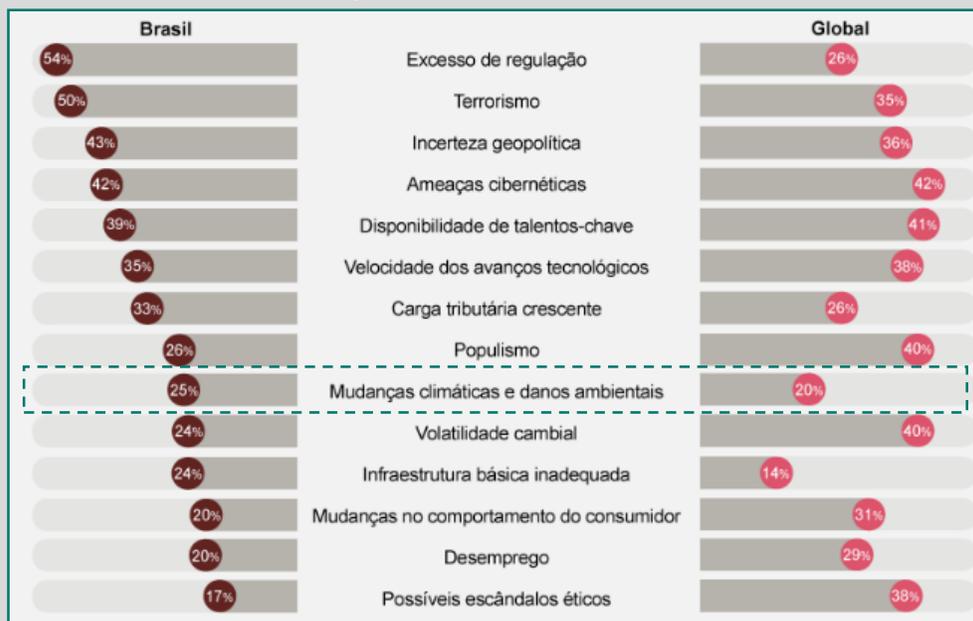


Em 2018, 56% do volume de Títulos Climáticos Certificados veio de emissores europeus



• Fonte: CBI, Green Bonds: The State of the Market 2018

## Pesquisa com CEO's – PWC



**ÉPOCA**  
DE NEGÓCIOS

18/02/2019 - 09:01 - ATUALIZADA ÀS 11:00 - POR HEIDI HOSOMI SPITZBECK\*

### Você não vira CEO por causa da sustentabilidade, mas deixa de ser CEO por causa dela

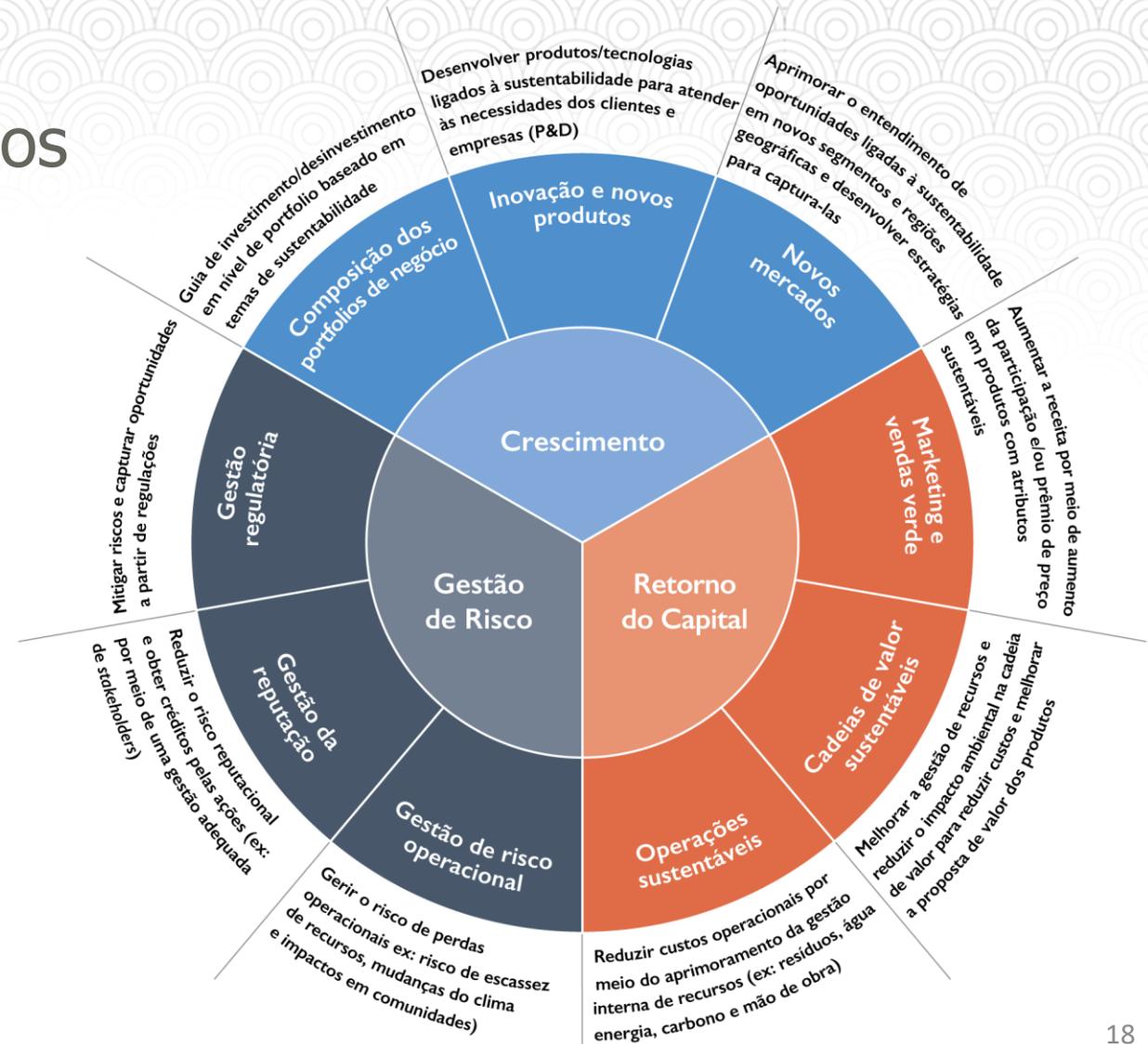
Antes de assumir a liderança de uma empresa, é preciso fazer uma avaliação séria sobre riscos socioambientais existentes

Compartilhar | Pinterest | LinkedIn | Google+ | Twitter | Facebook | Assine já!

O PRESIDENTE DA VALE, FABIO SCHVARTZMAN (FOTO: VALTER CAMPANATO/AGÊNCIA BRASIL)

• Fonte: PWC, [Pesquisa de Líderes Empresariais Brasileiros, 2018](#)

# Que começam a analisar os potenciais impactos do tema sobre a estratégia e resultados das companhias



- Fonte: Adapted from Sheila Bonini and Stephan Gorner, The business of sustainability: McKinsey Global Survey results, Oct 2011, mckinsey.com

# O olhar sobre a sustentabilidade deve ser sistêmico e estratégico



## Cenário Macroeconômico

Retomada do crescimento econômico  
Desafios na tomada de risco e oportunidades

Queda da taxa básica de juros  
Redução da volatilidade para investimentos no longo prazo

Reformas estruturantes  
Previdência, fiscal, privatizações

Liquidez nos mercados de capitais e financeiro  
Carência de bons projetos, competitividade no comércio internacional

## Desafios Socioambientais

Incertezas quanto ao avanço do arcabouço legislativo e regulatório

Oportunidades de investimento sustentável  
Infraestrutura, energia, agronegócio, indústria

Aumento das exigências internacionais  
Questões de sustentabilidade como barganha para acordos comerciais

Capacidade de atrair *funding* diferenciado  
Incorporar aspectos ASG nos projetos, quantificar impactos e demonstrar retorno adequado

# O Sistema Financeiro deve atuar no suporte à transição para uma nova economia

## Sistema Financeiro Sustentável

Todo potencial do sistema financeiro precisa ser aproveitado para servir como um **motor na transição da economia global para o desenvolvimento sustentável.**

Roadmap for a Sustainable Financial System  
UN Environment e World Bank – Novembro 2017

## Desenvolvimento Sustentável

O desenvolvimento que procura satisfazer as necessidades da geração atual, sem comprometer a capacidade das gerações futuras de satisfazerem as suas próprias necessidades.

## Geração de Valor Compartilhado

Criar valor econômico de uma forma que *também* cria valor para a sociedade, endereçando suas necessidades e desafios.

Relatório Brundtland: Nosso Futuro Comum

Comissão Mundial sobre Desenvolvimento e Meio Ambiente da ONU, 1987

The Big Idea: Creating Shared Value

Michael Porter & Mark Kramer para a Harvard Business Review, 2011



Rua Paes Leme n. 215, cj 2114  
Pinheiros, São Paulo | CEP 05424-150  
Tel: +55 (11) 3085-2279

**Bruno Youssif**

[bruno.youssif@resultante.com.br](mailto:bruno.youssif@resultante.com.br)

**Maria Eugênia Buosi**

[eugenia.buosi@resultante.com.br](mailto:eugenia.buosi@resultante.com.br)

**Tatiana Assali**

[tatiana.assali@resultante.com.br](mailto:tatiana.assali@resultante.com.br)



[www.resultante.com.br](http://www.resultante.com.br)

