



Seminários Regionais Centro-Oeste

# Desenvolvimento Produtivo Sustentável

Gustavo Palauro  
Brasília, 31 de julho de 2019

AGROICONE 

**01**

**“Bankable  
Project” para a  
pecuária de leite**

**02**

**O Programa  
ABC:  
Crédito e  
Sustentabilidade**

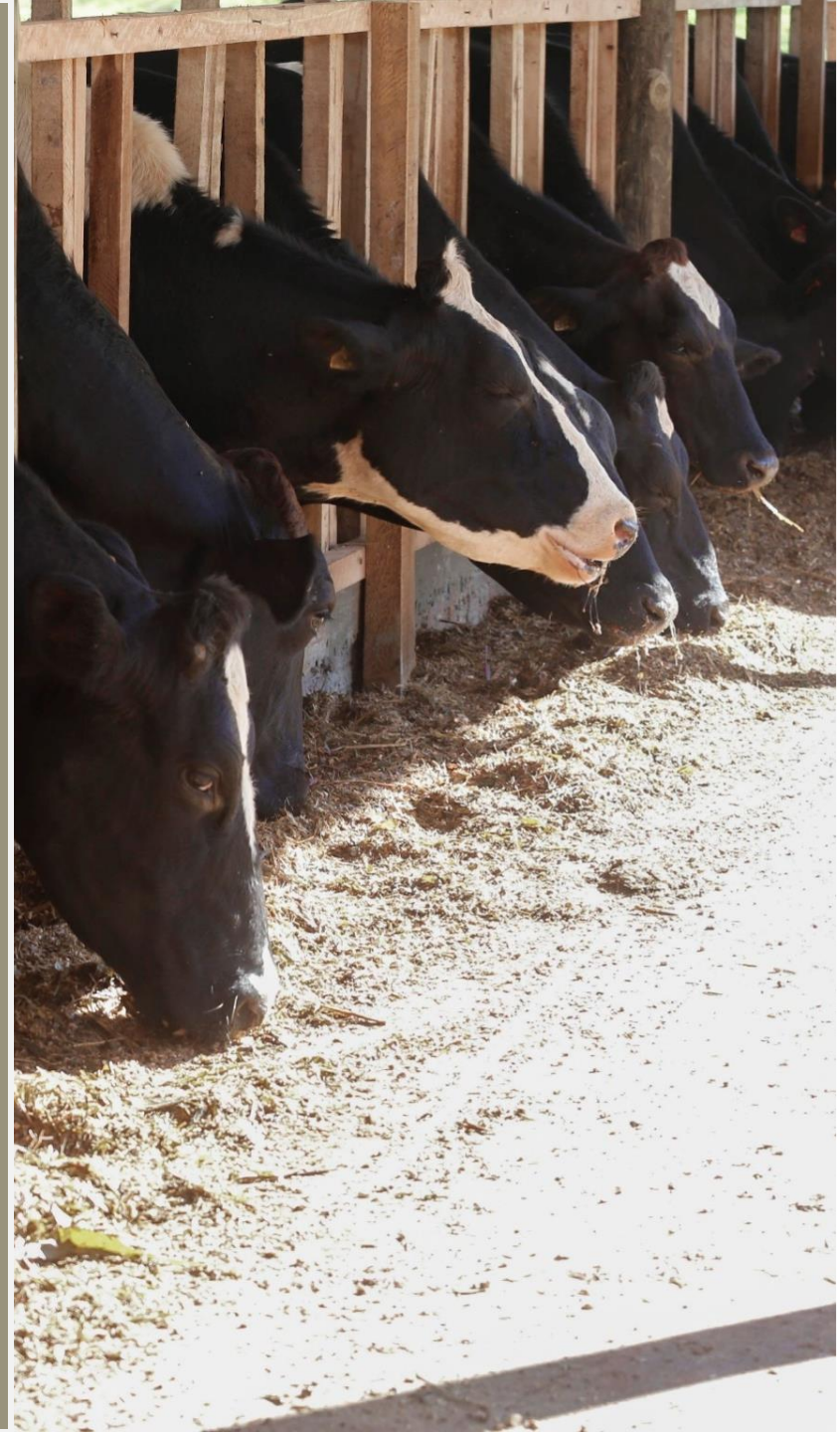
**03**

**Propostas  
para o  
Programa  
ABC**



01

**“Bankable Project” para a  
pecuária de leite na região do  
Pacto em Defesa das  
Cabeceiras do Pantanal**



# “Bankable Project” para a pecuária de leite na região do Pacto

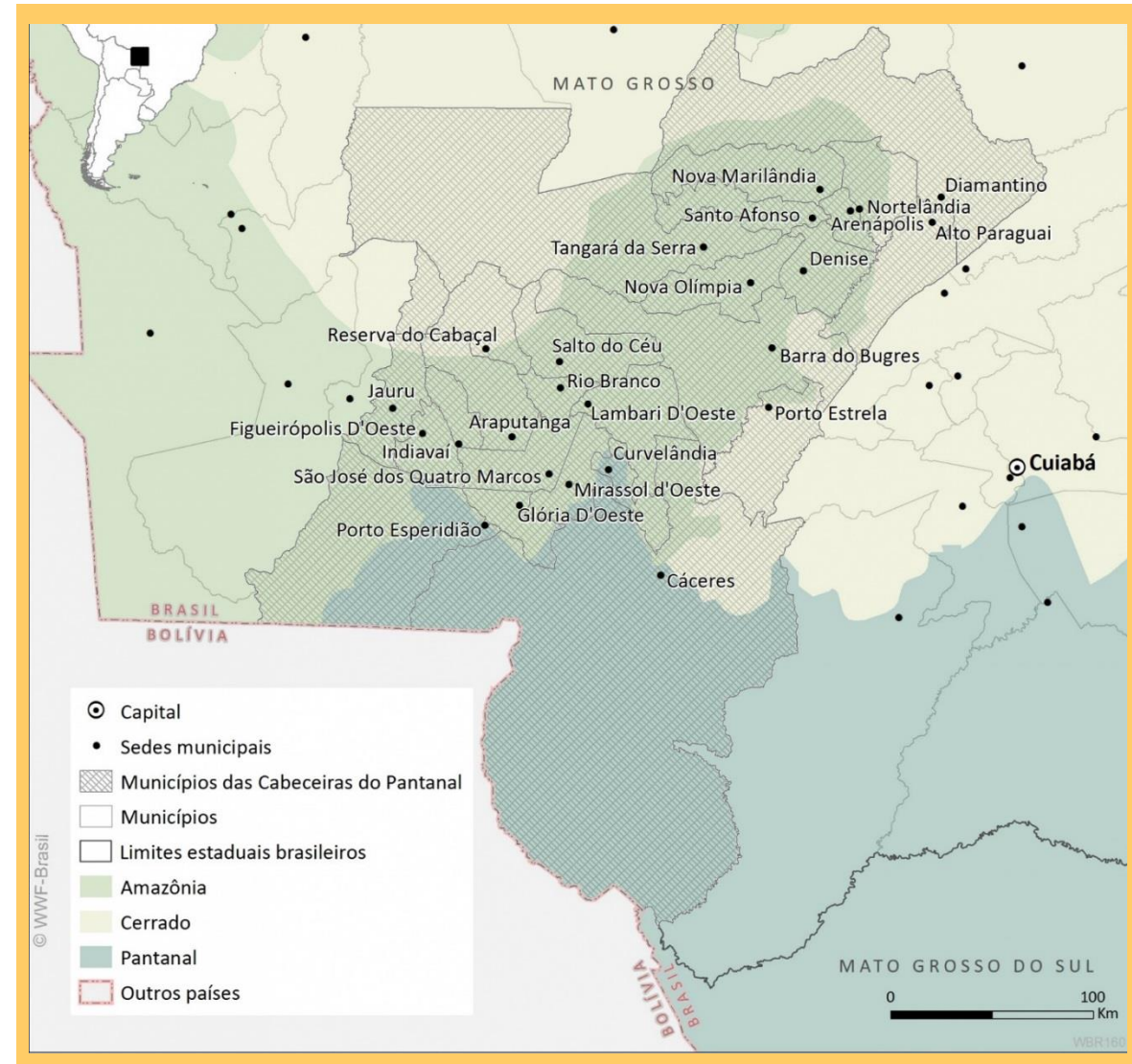
## Sobre o Projeto

Desenvolver modelo de negócio aplicável às propriedades para fomentar a pecuária de leite na região do Pacto, que tenham viabilidade econômico-financeira, impacto socioambiental e possam ser financiados (*Bankable Project*).

Realização: **AGROICONE**



## REGIÃO DO PACTO EM DEFESA DAS CABECEIRAS DO PANTANAL



# “Bankable Project” para a pecuária de leite na região do Pacto

## Implementação de tecnologias de baixo carbono



**Recuperação de pastagens**



**Tratamento de dejetos**



**Investimentos em infraestrutura e maquinário**



**Recuperação de APP**



**Assistência técnica**

## Financiamento

**Aumento de produtividade**  
**Retorno financeiro positivo**

## Resultados estimados do Projeto (período de 10 anos)

### ● Cenário atual

- Baixa produtividade: **4 l/vaca/dia**;
- Pastagem com algum nível de degradação;
- Necessidade de regularização ambiental frente ao CF;
- Baixo ou nenhum retorno financeiro da atividade.

### ● Resultado esperado

- **Investimento:** R\$ 230 mil/propriedade (inclui assistência técnica no período do projeto)
- Produção de **15 l/vaca/dia** já no 5º ano do projeto;
- TIR de 9%;
- *Payback* de 7 anos e 4 meses;
- Adoção de práticas de maior produtividade e ambientalmente favoráveis;
- Propriedade com APP regularizada.

# Desafios para o projeto

Investimento total de R\$ 230 mil/propriedade, composto por:

- R\$ 168 mil para tecnologias e regularização ambiental
- R\$ 62 mil para assistência técnica (período do projeto)

Condições de financiamento impactam no fluxo de caixa do projeto:

IMPACTO NO RESULTADO FINANCEIRO DO MODELO DE NEGÓCIO QUANDO HÁ FINANCIAMENTO DO INVESTIMENTO (R\$ 168,5 MIL) VIA PRONAF

| % do investimento a ser financiado                        | VPL do projeto (mil R\$) | TIR   | Payback           |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-------------------|
| 0% (cenário original)                                     | 36,9                     | 9,0%  | 7 Anos e 4 Meses  |
| 15%                                                       | 47,8                     | 10,2% | 7 Anos e 0 Meses  |
| 25%                                                       | 55,0                     | 11,0% | 6 Anos e 9 Meses  |
| 35%                                                       | 62,3                     | 12,1% | 6 Anos e 6 Meses  |
| 50%                                                       | 73,2                     | 14,0% | 5 Anos e 12 Meses |
| 75%                                                       | 91,4                     | 19,0% | 4 Anos e 9 Meses  |
| 100%<br><small>Taxa de juros de 2,9% a.a. (18/19)</small> | 109,6                    | 29,6% | 2 Anos e 10 Meses |

- É importante garantir que se tenham condições de financiamento para pequenos produtores;
- Assistência técnica é cara e pode inviabilizar o projeto; No Pronaf, custo com assistência técnica não cobre mais que 2% do valor do orçamento e/ou 2% a.a.

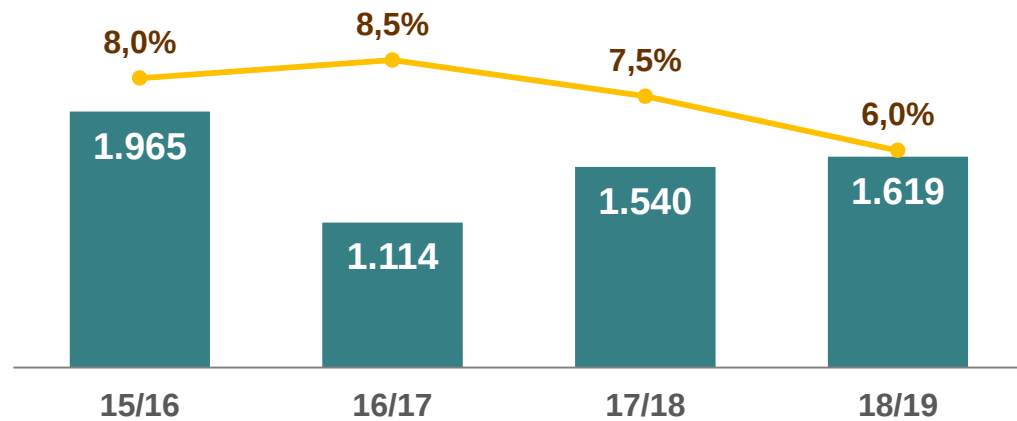
02

## O Programa ABC: Crédito e Sustentabilidade

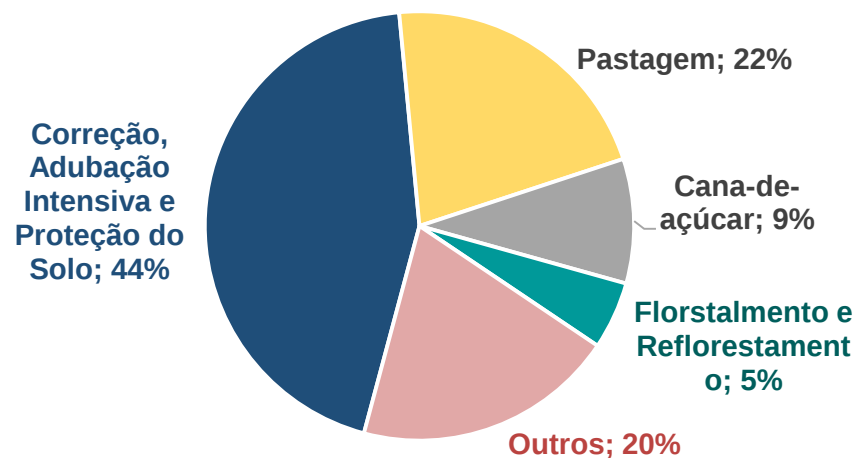


# O Programa ABC: Crédito e Sustentabilidade

**Contratação de recursos do Programa ABC**  
(milhões de R\$; taxa de juros)



**Recursos do ABC por produto em 18/19**



- Programa ABC: 4% do total de recursos para investimentos disponibilizados por ano-safra; e menos de 1% do total de recursos do PAP;

**Mudanças no Programa ABC para o PAP 18/19, tiveram impactos positivos:**

- Limite da linha para R\$ 5 milhões e redução da taxa de juros para 6% (ABC Ambiental com taxa ainda menor, 5,25%)
- RESULTADO:** recursos do BNDES para o ABC no PAP 18/19 se esgotaram em 4 meses



**ATENÇÃO:** O protocolo de pedidos de financiamento com taxa fixa nesta linha encontra-se **suspenso** em razão do comprometimento total dos recursos disponíveis para o Ano Agrícola 2018/2019.

- Diferenciar taxa de juros do ABC e disponibilizar mais recursos traz impactos positivos na contratação de recursos.
- Maior parte dos recursos alocada para correção do solo e formação de pastagem: **importância do Programa na recuperação de áreas degradadas.**

03

## Propostas para o Programa ABC



**O Programa ABC combina adoção de tecnologia com externalidades ambientais positivas, justificando o subsídio para a agropecuária. É o único programa que financia sistema produtivo como um todo.**

**Entretanto, alguns pontos podem ser aperfeiçoados:**



Tornar o Programa mais atrativo para as instituições financeiras;



Diferenciar a taxa de juros do Programa em relação às demais linhas e torna-lo menos burocrático;



Aprimorar instrumentos de gestão de riscos voltados às tecnologias ABC;

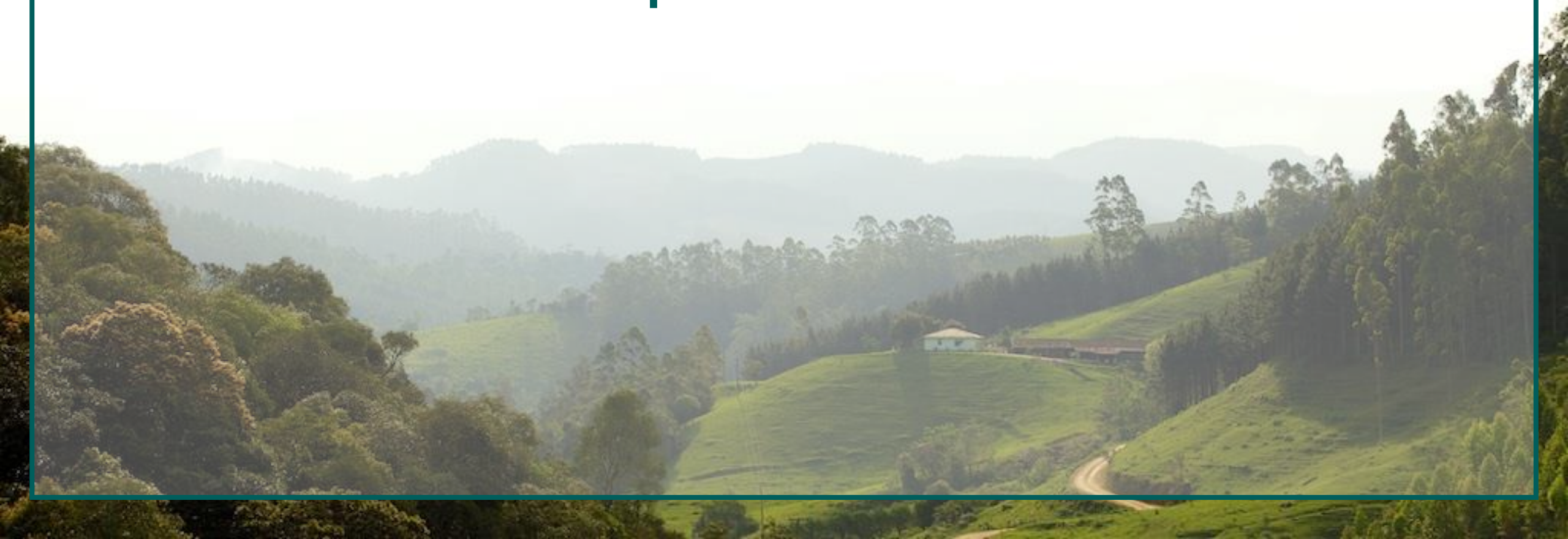


Ampliar o Programa ABC para a agricultura familiar (Pronaf);



Maior disponibilização de recursos para o Programa: fundos de impacto (recursos reembolsáveis).

**Modelos de desenvolvimento sustentável são importantes para a agropecuária, bem como a disponibilização de financiamento para que sejam implementados.**





# Obrigado!

Gustavo Palauro  
[gustavo@agroicone.com.br](mailto:gustavo@agroicone.com.br)

AGROICONE 